



**Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale**

# **La Strategia Nazionale di Cybersecurity un anno dopo**

Roma, 06.06.2023



# Strategia nazionale di cybersicurezza «at glance»



Maggio 2022

## Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022-2026

Volta a pianificare, coordinare e attuare misure tese a rendere il Paese più sicuro e resiliente



## Piano di implementazione della Strategia 2022-2026

Descrizione dettagliata delle misure da porre in essere, suddivise per aree tematiche e con indicazione degli attori responsabili per la loro attuazione e tutti gli altri soggetti a vario titolo interessati



Maggio 2022



In corso

## Piano degli interventi



3 obiettivi fondamentali:  
Protezione, Risposta e Sviluppo



1,2% degli investimenti nazionali lordi dedicati



82 misure da realizzare entro il 2026



20 aree tematiche di categorizzazione delle misure



66 misure di cui ACN è soggetto responsabile



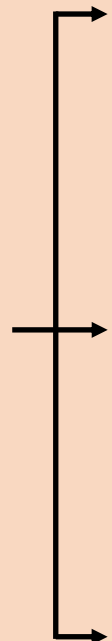
Oltre di 30 attori direttamente coinvolti

# Le sfide da affrontare

Nel contesto dell'evoluzione dei rischi tecnologici e sistemici, la presente strategia **mira a conseguire un'autonomia nazionale ed europea** nel dominio digitale affrontando le seguenti principali sfide.



Rischio Cyber



Rischio di attacchi Cyber

Rischio tecnologico


Rischio di disinformazione



 Anticipare l'evoluzione della minaccia cyber

 Gestione di crisi cibernetiche

 Autonomia strategica nazionale europea nel settore del digitale

 Contrastare la disinformazione online nel più ampio contesto della cd. minaccia ibrida

Protezione

Risposta






Sviluppo

# Strategia nazionale di cybersicurezza in dettaglio



La **Strategia nazionale di cybersicurezza 2022 - 2026** mira ad affrontare le sfide inerenti il rafforzamento della resilienza nella transizione digitale del sistema Paese, promuovendo un uso sicuro delle tecnologie, il conseguimento dell'autonomia strategica nella dimensione cibernetica, l'anticipazione dell'evoluzione della minaccia cyber, la gestione di crisi cibernetiche in scenari geopolitici complessi, nonché il contrasto della disinformazione online.

## LE SFIDE DA AFFRONTARE

-  **Rafforzamento della resilienza nella transizione digitale** del sistema Paese
-  **Conseguimento dell'autonomia strategica** nella dimensione cibernetica
-  **Anticipazione dell'evoluzione della minaccia cyber**
-  **Gestione di crisi cibernetiche** in scenari geopolitici complessi
-  **Contrasto della disinformazione online**

## GLI OBIETTIVI DELLA STRATEGIA



La Strategia definisce inoltre **gli strumenti finanziari** messi a disposizione per l'implementazione della stessa (e.g., **1,2% degli investimenti nazionali lordi**, finanziamenti dei programmi Orizzonte Europa ed Europa Digitale, investimenti in ambito PNRR, etc.)

# Piano di implementazione in dettaglio



Il **Piano di Implementazione della Strategia nazionale di cybersicurezza** indica, per ciascuno degli obiettivi della Strategia (**protezione, risposta e sviluppo**), le misure da attuare per il loro conseguimento, suddivise per aree tematica, per ognuna delle quali sono indicati gli attori responsabili per la loro attuazione e tutti gli altri soggetti interessati.

Le Amministrazioni indicate come attori responsabili, sono chiamate a porre in essere le attività necessarie a date attuazione alle corrispondenti misure, utilizzando le risorse finanziarie a disposizione, a legislazione vigente (comprese quelle del PNRR), occorrenti allo scopo.

L'attuazione della Strategia, tramite il Piano di Implementazione, è **articolata in 82 misure**, di cui:

-  **24 per il raggiungimento dell'obiettivo «Protezione»**
-  **21 per il raggiungimento dell'obiettivo «Risposta»**
-  **13 per il raggiungimento dell'obiettivo «Sviluppo»**
-  **1 relativa ai KPI di attuazione della strategia**
-  **23 annoverate tra i «Fattori abilitanti»**

## Attori responsabili e interessati

ACN  
MISE  
MEF  
Min. Giustizia  
Min. Difesa  
Min. Lavoro e Politiche Sociali  
Min. Interno  
MITD  
MUR & Atenei  
Min. Istruzione  
Presidenza del Consiglio  
Dip. Informazione ed Editoria  
MAECI  
AISE e AISI  
Min. Pubblica Amministrazione  
Consorzio Interuniversitario per l'Informatica  
AGCOM  
CNR  
ISTAT  
Altre Amm.ni NCS  
Ass.ni di categoria  
Altre PAC e PAL  
Altre Amm.ni CIST  
Enti di formazione accreditati  
Operatori privati  
Altri attori responsabili dell'implementazione della strategia

# Gli Stakeholder e “l’enzima” ACN



**Formazione**

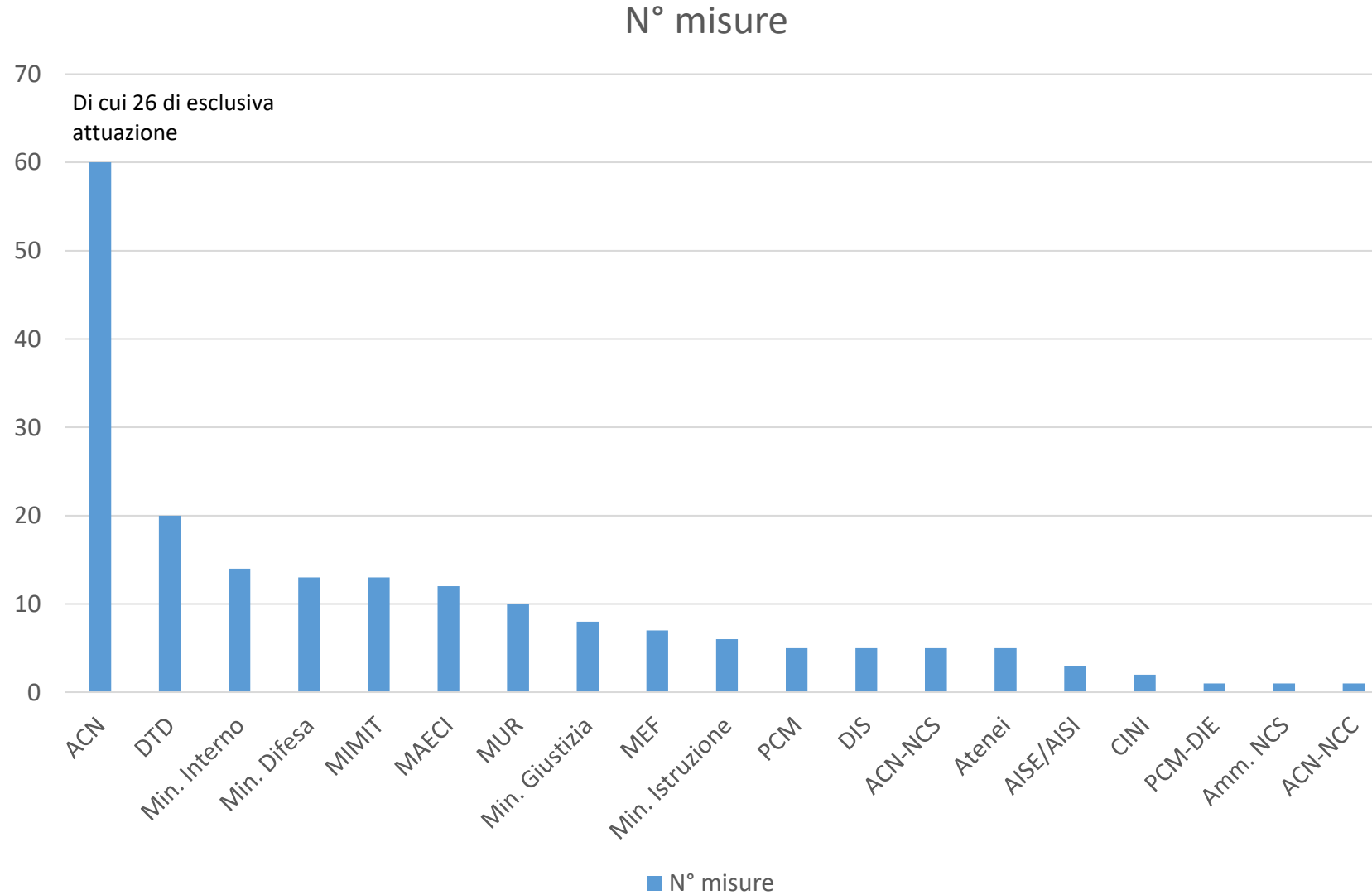
**Risposta**

**Crisi**

**Tecnologia**

**Consapevolezza**

# Ripartizione delle misure tra le diverse Amministrazioni



# Manuale operativo

Strumento fondamentale per monitorare il grado di attuazione della strategia e quindi delle relative misure è il **Manuale Operativo** condiviso con gli Attori responsabili.

**Validato dal Comitato Tecnico-Scientifico di ACN e finalizzato nel dicembre 2022**



**Versione operativa del Piano di implementazione** della Strategia Nazionale di Cybersecurity 2022-2026



Lo scopo è quello di declinare, **per ogni misura**, le **metriche** e gli **indicatori di misurazione** individuati, l'**anno di prevalente implementazione** delle stesse, oltre alle relative **linee guida**



L'impianto degli indicatori, unitamente ai **target** specifici definiti per ciascuno di essi, espressi in termini numerici, consentirà di calcolare, il **grado di attuazione delle misure**, attraverso **KPI** espressi in termini percentuali



Il Manuale intende costituire un **“living document”**, soggetto a periodici aggiornamenti e revisioni, mano a mano che le misure saranno implementate



# Focus: Manuale operativo

Trasposizione della misura da implementare

Indicazione delle Metriche e degli indicatori relativi alla misura e indicazione del grado di affidabilità dell'indicatore

**Misura #40**  
Rafforzare i meccanismi nazionali volti all'applicazione degli strumenti di deterrenza definiti a livello europeo e internazionale per la risposta ad attacchi cyber. In tale contesto, si pone l'esigenza di definire un documento sul posizionamento e sulla procedura nazionale in materia di attribuzione.

**Attori responsabili**  
DIS, AISE, AISI, MAECI

**Altri soggetti interessati**  
ACN, Min. Difesa, Min. Interno, Altre Amministrazioni CISR

**Anno di implementazione**  
2025

METRICA	INDICATORE	AFFIDABILITA'
<p><b>40a</b> Iniziative e attività volte all'elaborazione del documento sul posizionamento e sulla procedura nazionale in materia di attribuzione.</p>	<p><b>40a</b> Numero di iniziative e attività volte all'elaborazione del documento sul posizionamento e sulla procedura nazionale in materia di attribuzione portate a termine nel periodo di riferimento.</p>	<p>➔ Media</p>
<p><b>LINEE GUIDA PER LA MISURAZIONE</b></p> <p>N/A</p>		
METRICA	INDICATORE	AFFIDABILITA'
<p><b>40b</b> Iniziative e attività volte all'attuazione del documento sul posizionamento e sulla procedura nazionale in materia di attribuzione.</p>	<p><b>40b</b> Numero di iniziative e attività volte all'attuazione del documento sul posizionamento e sulla procedura nazionale in materia di attribuzione, portate a termine nel periodo di riferimento.</p>	<p>➔ Media</p>
<p><b>LINEE GUIDA PER LA MISURAZIONE</b></p> <p>Nel calcolo devono essere incluse tutte le attività di natura progettuale/singole iniziative portate a termine, volte all'applicazione delle misure/requisiti/attività definiti all'interno del documento sul posizionamento. Data la dipendenza dal documento di posizionamento questo indice verrà calcolato a partire dalla finalizzazione del documento stesso.</p>		

Indicazione dei soggetti responsabili e interessati nell'ambito dell'implementazione della misura

Indicazione dell'anno di prevalente implementazione

Indicazione delle linee guida da seguire nel calcolo del KPI ed indicazioni di eventuali informazioni utili e.g., ulteriori soggetti da coinvolgere

# KPI relativo alla Misura #69

## Simulazione di calcolo

### METODO DI CALCOLO

Alcuni indicatori hanno una affidabilità alta mentre altri hanno un'affidabilità media, per questo motivo il KPI è calcolato utilizzando una media ponderata.

La media ponderata è calcolata considerando che tutti gli indicatori ad **affidabilità alta** avranno un **valore moltiplicatore di 10**, mentre gli indicatori ad **affidabilità media** avranno un valore **moltiplicatore di 5**.



### SIMULAZIONE DI CALCOLO MISURA #69

N. INDICATORE: 69a

AFFIDABILITÀ: MEDIA

TARGET

80

CALCOLO DEL TARGET PONDERATO

$80 * 5 = 400$

INDICATORE

30

CALCOLO INDICATORE PONDERATO

$30 * 5 = 150$

KPI 69a

$(150 / 400) * 100 = 37,5$

N. INDICATORE: 69b

AFFIDABILITÀ: ALTA

TARGET

75

CALCOLO DEL TARGET PONDERATO

$75 * 10 = 750$

INDICATORE

50

CALCOLO INDICATORE PONDERATO

$50 * 10 = 500$

KPI 69b

$(500 / 750) * 100 = 66,6$

CALCOLO KPI MISURA #69

CALCOLO MEDIA INDICATORI

$(400 + 750) / 2 = 575$

CALCOLO MEDIA TARGET

$(150 + 500) / 2 = 325$

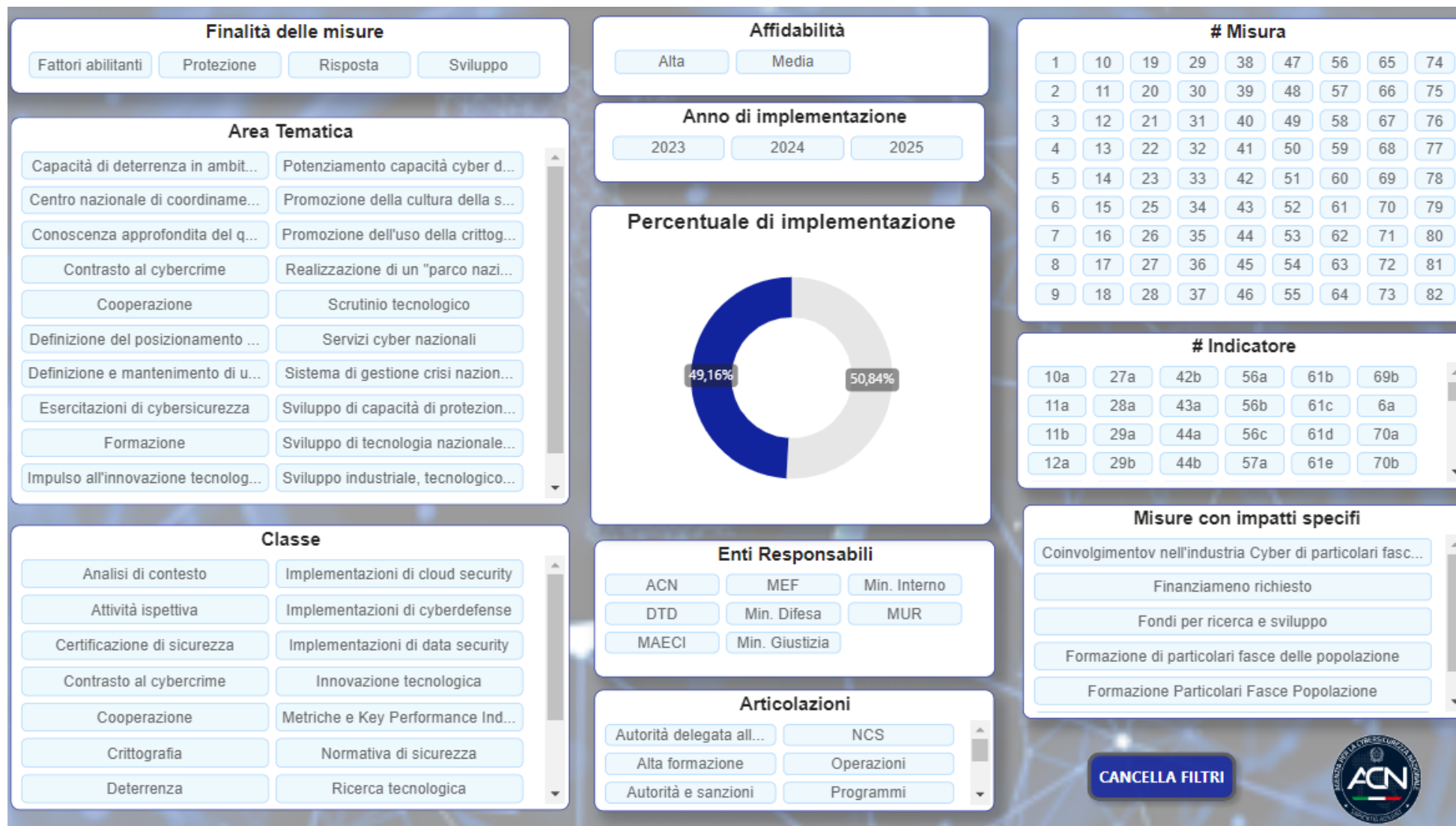
CALCOLO KPI COMPLESSIVO DELLA MISURA #69

$(325 / 575) * 100 = 56,5$

## Quadro di sintesi

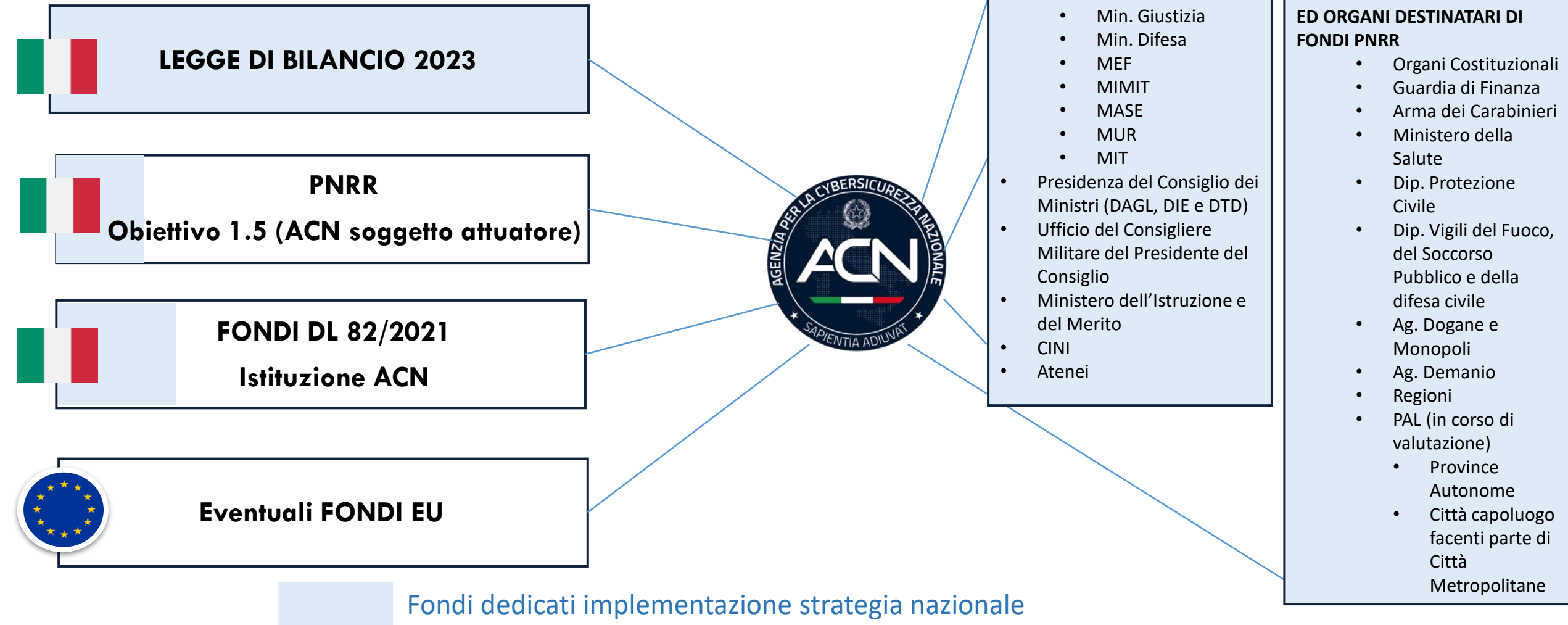
<b>FINALITÀ MISURE</b>	<b>N. MISURE</b>	<b>N. INDICATORI</b>	<b>AFFIDABILITA' ALTA</b>	<b>AFFIDABILITA' MEDIA</b>
<b>PROTEZIONE</b>	<b>24</b>	<b>68</b>	<b>51</b>	<b>17</b>
<b>RISPOSTA</b>	<b>21</b>	<b>46</b>	<b>31</b>	<b>15</b>
<b>SVILUPPO</b>	<b>13</b>	<b>42</b>	<b>28</b>	<b>14</b>
<b>FATTORI ABILITANTI</b>	<b>24</b>	<b>105</b>	<b>76</b>	<b>29</b>
<b>TOTALE</b>	<b>82</b>	<b>261</b>	<b>186</b>	<b>75</b>

# Monitoraggio dell'implementazione delle misure – Reporting Dashboard



# RISORSE FINANZIARIE

## Implementazione 82 misure della Strategia Nazionale



# RISORSE FINANZIARIE

SPECIFICHE ASSEGNAZIONI IN LEGGE DI BILANCIO 2023 (art. 1, comma 899-901)



<b>FONDO PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA NAZIONALE DI CYBERSICUREZZA</b>	
2023	<b>70 M EURO</b>
2024	<b>90 M EURO</b>
2025	<b>110 M EURO</b>
2026-2037	<b>150 M EURO</b>

<b>FONDO PER LA GESTIONE DELLA CYBERSICUREZZA</b>	
2023	<b>10 M EURO</b>
2024	<b>50 M EURO</b>
2025-2037	<b>70 M EURO annui</b>



**COORDINA e MONITORA L'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI**

Fondi assegnati alle Amministrazioni con DPCM, adottati su proposta dell'ACN, d'intesa con il MEF

# Il modello di governo e coordinamento della Strategia

Al fine di garantire un'implementazione efficace ed efficiente della **Strategia cyber**, favorendo il pieno raggiungimento degli **obiettivi** prefissati e la corretta **allocazione delle risorse** destinate, è fondamentale **definire un framework** per il setup, l'implementazione e la gestione del **modello di Governance**.



# Misure 2023 - quick win (da avviare nel 2023)

La prima fase di censimento, pianificazione e attribuzione dei fondi riguarderà le misure prioritarie 2023 (da avviare nel 2023) identificate in maniera condivisa in base alla **rilevanza dei benefici** apportati e alla relativa **complessità realizzativa**.

**30** Misure 2023

**84** Metriche da Manuale Operativo

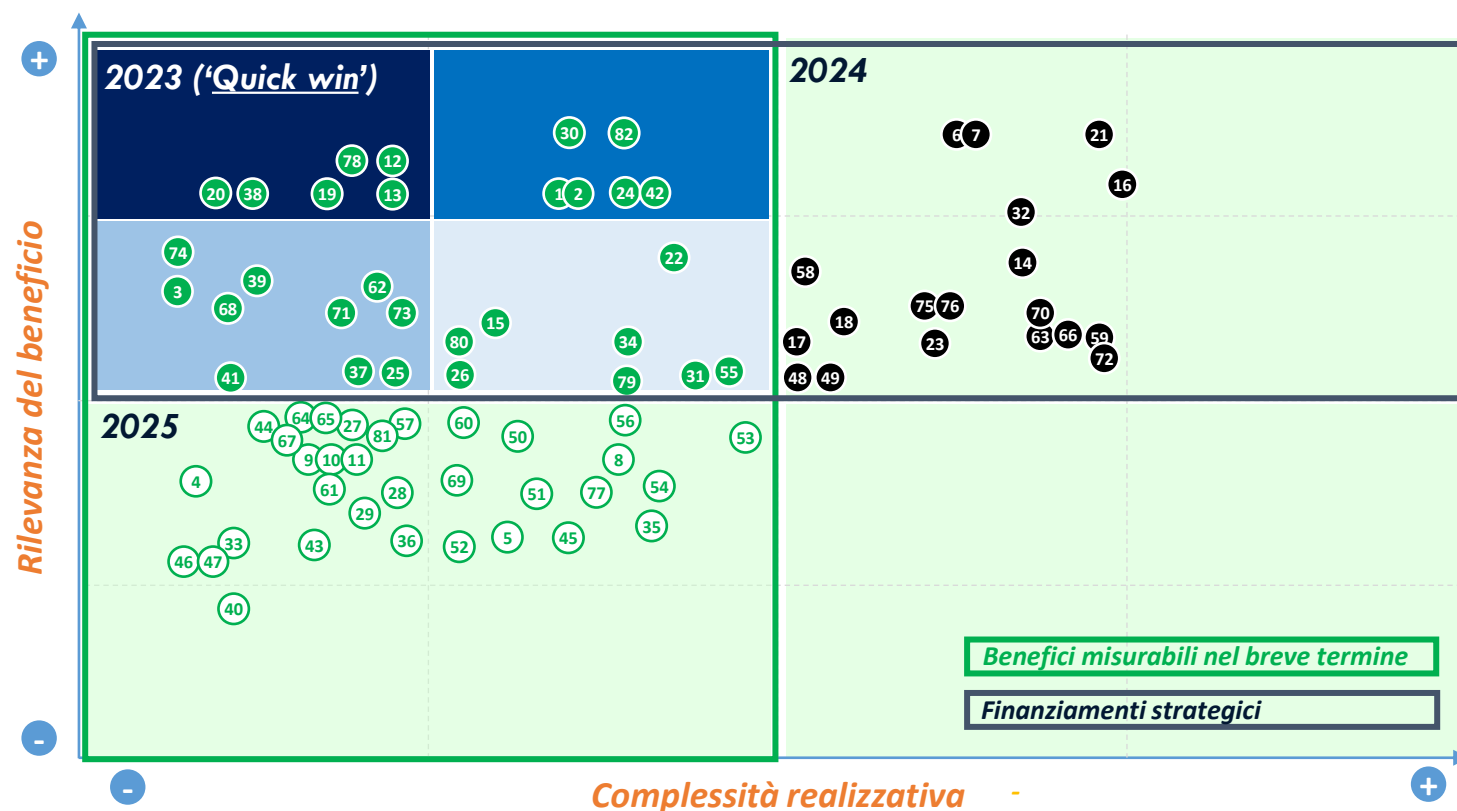
**84** Indicatori

**12** Misure a responsabilità condivisa

**13** Attori responsabili direttamente coinvolti

**!** Le attività per le Misure da avviare nel 2024 sono previste già dal II semestre 2023

## FOCALIZZAZIONE PREVALENTE DEGLI INVESTIMENTI PER ANNO FISCALE





Grazie per  
l'attenzione

